

Концепция деятельности современных политических движений в Украине

За несколько прошедших месяцев в Украине было создано или провозглашено намерения создать ряд политических движений. Несмотря на то, что в целом все они декларируют похожие цели, никаких признаков объединительных усилий инициаторы таких движений не проявляют. С одной стороны, это свидетельствует о наличии у них дополнительных целей, а с другой - иллюстрирует традиционную украинскую ментальную черту - атаманщину, которая приводит к увеличению количества однотипных, открыто или скрытно враждующих между собой политических объединений с членством уменьшающейся численности. Так, в Украине зарегистрировано почти триста политических партий, что красноречиво указывает на потенциал роста количества политических движений. Отметим, что **председательство в политическом движении численностью в три человека, [придает его лидеру](#) одинаковый статус со статусом лидера движения в сотни тысяч членов**. Это мотивирует каждого украинского политика к созданию собственного карманного политического проекта и мало кто из них способен преодолеть искушение хотя бы на короткое время почувствовать себя полноценным гетманом.

По своей политической природе большинство новых украинских движений поддерживает эволюционный путь развития украинского общества. Поэтому они, в той или иной степени, декларируют борьбу за изменение коррупционной системы власти или ее перезагрузки с целью приобретения Украиной геополитической субъектности, а также ее ускоренного развития вследствие высвобождения внутренней социальной энергии украинского народа путем реализации его творческого и инновационного потенциала во всех сферах жизнедеятельности. На практике это означает изменение структуры власти, перераспределение и сбалансирование полномочий ее органов, создание условий для формирования и деятельности качественного гражданского общества, которое было бы способно контролировать органы власти всех уровней на всех этапах их деятельности. Очевидно, что введение таких изменений требует их законодательного закрепления, что актуализирует одну из ключевых задач всех новых политических движений, даже если она не

провозглашается, - подготовку проектов изменений в действующее законодательство, включая Конституцию Украины, их обсуждение и принятие легитимным способом.

В то же время, большинство движений ставят перед собой задачу создания Видения Украины или ее визии, образа, модели, миссии, цели, стратегии развития и т.д., которое, по их мнению, должно стать путеводителем в будущее и основой для работы над проектами изменений действующего законодательства и Конституции Украины.

Вместе с тем, в процессе своей деятельности все новые движения декларируют готовность к прямому действию - они берутся выявлять и решать самые острые социальные проблемы, в первую очередь – коррупционные, которые перманентно проявляются в украинском обществе и требуют немедленного вмешательства и которые не решаются из-за нежелания или функциональной несостоятельности соответствующих органов власти.

По умолчанию, еще одной важной целью большинства движений является активация и объединение широких масс граждан для привлечения их к формированию, согласованию и отстаиванию собственных политических, экономических и социально-культурных интересов. Очевидно, что через некоторое время наиболее активные члены этих движений объединятся в новые или войдут в существующие политические партии, основной задачей которых станет или есть уже сейчас получение власти на выборах и дальнейшая расстановка предварительно подготовленных управленческих кадров на должности в различных органах власти всех уровней. В этом контексте еще одной, очень важной задачей движения является выработка и усвоение потенциальными членами политических партий новой организационной культуры, которая позволит приобрести этим организациям ряд положительных качеств и сделает их дееспособными, эффективными и результативными организационными субъектами, которые будут защищены от внешнего управления.

Обобщая, сформулируем и представим в порядке очередности реализации три основные стратегические задачи, которые ставит перед собой большинство новых украинских политических движений:

1. Создание Видения (визии, образа, модели, миссии, цели, стратегии развития и т.п.) Украины будущего и его детализация в различных сферах и на различных уровнях жизнедеятельности украинского общества.

2. Выявление проблем в различных сферах и на различных уровнях жизнедеятельности украинского общества; выработка, согласование, принятие и реализация собственных подходов к их решению.

3. Выработка, обсуждение и согласование проектов изменений действующего законодательства, включая проекты изменений Конституции Украины, с целью позитивной трансформации существующей системы власти; организация широкого общественного обсуждения этих проектов и инициирование законных механизмов и процессов их принятия.

Очевидно, что упомянутая выше цель движений - активация и объединения граждан, достигается автоматически в процессе реализации выделенных нами трех основных задач.

Далее мы представим собственную концепцию деятельности новых украинских политических движений, которая, по нашему мнению, обеспечит комплексное решение основных задач и станет предпосылкой налаживания между ними системного сотрудничества.

Разработанная нами концепция включает следующие компоненты: **основные задачи политического движения**, которые были сформулированы выше, **требования к его деятельности**, **структурированное поле деятельности**, **его организационную структуру**, **методологию деятельности**, **технологический процесс деятельности движения**.

Требования к деятельности движения

1. Деятельность должна быть системной и циклической для того, чтобы движение действовало непрерывно, ставя перед собой каждый раз все новые и более сложные задачи.
2. Результаты деятельности движения должны быть измеримыми и легко подвергаться контролю.
3. Деятельность подразделений движения должна быть автономной, дискретной, точечной, независимой от воли одного лидера; она может спонтанно возникать в разных местах, а ее результаты с течением времени должны постепенно формировать целостную мозаику, в которой с каждым разом все четче будут проявляться контуры желаемого образа будущего страны.

4. Деятельность должна легко мультиплицироваться по горизонтали - хорошо усваиваться активистами движения и самопроизвольно распространяться на местах и в регионах без деформации своей структуры.
5. Деятельность должна быть взаимосвязанной по вертикали - результаты деятельности на местах должны логически завершаться и обобщаться на областных и центральном уровнях, а обобщения в центре и в областях должны упорядочивать содержимое и влиять на ход низовой деятельности.
6. Результаты деятельности и сам ее процесс должны быть открытыми и прозрачными, что станет условием для сотрудничества всех новых украинских политических движений.
7. Деятельность должна легко разделяться на составляющие с целью формирования профильных, проектных и исполнительных групп по каждой из них.
8. Результаты деятельности должны аккумулироваться в унифицированную, легкодоступную и открытую единую электронную базу данных, которая станет информационной основой для работы вновь созданных подразделений движения, а также фундаментом для наращивания его совокупного интеллектуального потенциала.
9. Деятельность движения должна быть разноуровневой и широкополосной - включать в себя ряд циклических технологических процессов различной продолжительности на местном, областном и центральном уровнях, охватывающих все ее поле.
10. Результаты деятельности должны стать основой для внедрения и распространения в Украине культуры стратегического планирования и подготовки активистов движений как компетентных специалистов в этой сфере.

Структурированное поле деятельности движения

Очевидно, что полем деятельности политического движения должны стать все сферы жизнедеятельности украинского общества. Его структурирование, по нашему мнению, следует осуществлять таким образом, чтобы охватить и связать все сферы, направления и отдельные векторы внешней и внутренней среды жизнедеятельности украинского общества в горизонтальном и вертикальном измерениях с

результатами реализации всех составляющих технологического процесса деятельности движения.

С целью унификации форм и методов деятельности местных, областных и центральных подразделений политического движения, структурирование поля его деятельности осуществляется следующим образом (таблица 1). Вся жизнедеятельность украинского общества разбивается на четыре сферы: управления (политико-правовую), экономики, инфраструктуры и социально-культурную сферу. Каждая из них детализируется путем выделения множества направлений. Каждое из направлений разбивается на ряд векторов (в таблице 1 векторы для упрощения подачи материала перечислены без выделения). Количество направлений в начале создания движения ограничено до трех в каждой сфере. В процессе деятельности движения и в меру формирования единой унифицированной электронной базы данных, количество направлений может расти, охватывая и те из них, которые отражают уникальные местные и региональные особенности. ***Предложенная в таблице 1 структура открыта для обсуждения и внесения изменений с целью ее совершенствования и оптимизации.***

Структурированное таким образом поле деятельности движения станет основой для создания единой унифицированной электронной базы данных, в которой будут аккумулироваться результаты работы всех его подразделений. Свободный доступ к такой базе станет основой формирования поля доверия между новыми политическими движениями, обусловит их сотрудничество между собой и с политическими партиями, которые возьмутся за обобщение всего массива данных и реализацию вырабатываемых движениями подходов к решению оперативных и стратегических задач.

Структурированное поле деятельности упорядочивается и приводится в движение законодательным полем, которое задает «правила игры» в социальной системе, делает ее целостной и динамичной. Для упорядочения законотворческой деятельности соответствующих подразделений политического движения юристы должны сформировать структуру законодательного поля, согласовав ее со структурой поля деятельности.

Единая унифицированная электронная база данных должна включать следующие страницы для каждого населенного пункта, области и центра в рамках выбранной структуры поля деятельности движения и установленной юристами структуры законодательного поля:

1. Страница для отображения последовательности результатов SWOT- анализа.
2. Страница для отображения последовательности моделей будущего.
3. Страница для отображения последовательности выявленных текущих проблем, выработанных способов и результатов их решения.
4. Страница для отображения последовательности результатов разработки и обсуждения изменений в действующее законодательство и Конституцию Украины согласно установленной юристами структуры законодательного поля.

Таблица 1.

1. Сфера управления (политико-правовая сфера)

1.1. Местный уровень	1.2. Уровень областей	1.3. Уровень Украины
Х.Х.1. Направления жизнедеятельности внутренней среды		
1.1.1.1. Местные, областные и центральные органы власти, распределение полномочий и коммуникация между ними.	1.2.1.1. Субъекты областной власти, распределение полномочий и коммуникация между ними, местными и центральными органами власти.	1.3.1.1. Форма правления, разделение полномочий и коммуникация между центральными, областными и местными органами власти.
1.1.1.2. Правоохранительные структуры, их подчинение и полномочия. Органы правосудия и способ их формирования. Преступность в населенном пункте.	1.2.1.2. Силовые и правоохранительные структуры, их подчинение и полномочия. Органы правосудия в области и способ их формирования. Преступность в области и ее истоки.	1.3.1.2. Силовые и правоохранительные структуры, их подчинения и полномочия. Органы правосудия и способ их формирования. Система борьбы с преступностью в стране.
1.1.1.3. Как жители населенного пункта могут влиять на содержание решений органов власти?	1.2.1.3. Инструменты волеизъявления жителей области, сферы их использования и способы их реализации.	1.3.1.3. Механизмы обеспечения прав и свобод граждан, инструменты их влияния на деятельность органов власти всех уровней.
Х.Х.2. Факторы внешней среды		
1.1.2.1. Изменение политики и политической системы в Украине.	1.2.2.1. Изменение политики и политической системы в Украине. Изменение межгосударственных отношений со странами-	1.3.2.1. Изменение геополитической ситуации. Изменение позиционирования Украины на мировой арене.

	соседями области.	
1.1.2.2. Изменение законодательства, нормативных документов на национальном и международном уровнях.	1.2.2.2. Изменение законодательства, нормативных документов на национальном и международном уровнях.	1.3.2.2. Изменение законодательства, нормативных документов на международном уровне.
1.1.2.3. Изменение ожиданий и требований групп интересов в населенном пункте, области и в центре.	1.2.2.3. Изменение ожиданий и требований групп интересов в области и в центре.	1.3.2.3. Изменение ожиданий и требований внешних и внутренних групп интересов.

2. Сфера экономики

1.1. Местный уровень	1.2. Уровень областей	1.3. Уровень Украины
Х.Х.1. Направления жизнедеятельности внутренней среды		
2.1.1.1. Бизнес-среда, отрасли и сферы экономики, кластеры, рынки. Уровень монополизации.	2.2.1.1. Бизнес-среда, отрасли и сферы экономики, кластеры, рынки. Уровень монополизации.	2.3.1.1. Цель экономики. Влияние государства и политики на экономику. Бизнес-среда, отрасли и сферы экономики, кластеры, рынки. Уровень монополизации. Основы функционирования денежной системы. Основы функционирования налоговой системы.
2.1.1.2. Природные ресурсы, источники энергии, экология.	2.2.1.2. Природные ресурсы, источники энергии, экология.	2.3.1.2. Природные ресурсы, источники энергии, экология.
2.1.1.3. Трудовые ресурсы и их квалификация, занятость.	2.2.1.3. Трудовые ресурсы и их квалификация, занятость.	2.3.1.3. Трудовые ресурсы и их квалификация, занятость.
Х.Х.2. Факторы внешней среды		
2.1.2.1. Изменение экономических показателей, факторов развития хозяйства, формирования бюджетов.	2.2.2.1. Изменение экономических показателей, факторов развития хозяйства, формирования бюджетов.	2.3.2.1. Изменение экономических показателей, факторов экономического развития, принципов формирования бюджетов.
2.1.2.2. Изменение технологий, источников информации, уровня защищенности, скоростей ее передачи и обработки.	2.2.2.2. Изменение технологий, источников информации, уровня ее защищенности, скоростей передачи и обработки.	2.3.2.2. Изменение технологий, источников информации, уровня ее защищенности, скоростей передачи и обработки.
2.1.2.3. Изменение цены на сырье, материалы,	2.2.2.3. Изменение цены на сырье, материалы,	2.3.2.3. Изменение цены на сырье, материалы,

оборудование, энергию, недвижимое имущество и тому подобное.	оборудование, энергию, недвижимое имущество и тому подобное.	оборудование, энергию, недвижимое имущество, землю и тому подобное.
--	--	---

3. Сфера инфраструктуры

1.1. Местный уровень	1.2. Уровень областей	1.3. Уровень Украины
Х.Х.1. Направления жизнедеятельности внутренней среды		
3.1.1.1. Архитектура, ландшафт, пространственная структура (земельные ресурсы и свободные участки).	3.2.1.1. Географическое расположение, архитектура, ландшафт, пространственная структура (земельные ресурсы и свободные участки).	3.3.1.1. Географическое расположение, ландшафт, пространственная структура (земельные ресурсы и свободные участки).
3.1.1.2. Транспорт, дороги, региональная и глобальная коммуникация. Электроснабжение, газоснабжение.	3.2.1.2. Транспорт, дороги, областная и глобальная коммуникация. Системы электроснабжения, газоснабжения.	3.3.1.2. Транспорт (все виды), дороги, региональная и глобальная коммуникация. Системы электроснабжения, газопроводы, нефтепроводы.
3.1.1.3. Жилая сфера, тепло- и энергосбережение. ЖК услуги, вывоз и переработка отходов жизнедеятельности. Источники питьевой воды.	3.2.1.3. Жилая сфера, тепло- и энергосбережения. Жилищно-коммунальные услуги, вывоз и переработка отходов жизнедеятельности, источники питьевой воды.	3.3.1.3. Жилая сфера, тепло- и энергосбережение. ЖК услуги, вывоз и переработка отходов жизнедеятельности. Источники питьевой воды.
Х.Х.2. Факторы внешней среды		
3.1.2.1. Изменения в пространственной структуре населенных пунктов, их ландшафте и технологии строительства.	3.2.2.1. Изменения в пространственной структуре области, ее ландшафте, изменения в технологиях природопользования. Изменения в структуре межобластных транспортных коммуникаций.	3.3.2.1. Изменения в пространственной структуре, ландшафте, изменения в технологиях природопользования. Изменения в структуре международных транспортных коммуникаций. Изменения транспортных технологий.
3.1.2.2. Изменения технологий энерго- и теплоснабжения. Изменения в технологиях обслуживания ЖКХ.	3.2.2.2. Изменения технологий энергоснабжения. Изменения технологий строительства и обслуживания новостроек.	3.3.2.2. Изменения технологий энергоснабжения. Изменения технологий строительства и обслуживания новостроек.
3.1.2.3. Изменение	3.2.2.3. Изменение	3.3.2.3. Изменение

социальных стандартов.	социальных стандартов.	социальных стандартов.
------------------------	------------------------	------------------------

4. Социально-культурная сфера

1.1. Местный уровень	1.2. Уровень областей	1.3. Уровень Украины
Х.Х.1. Направления жизнедеятельности внутренней среды		
4.1.1.1. Образование и наука в городе. Медицина. Физическая культура и спорт. Пенсионное и социальное обеспечение. Социальная инфраструктура и ее доступность.	4.2.1.1. Образование и наука в области. Медицина. Физическая культура и спорт. Пенсионное и социальное обеспечение. Социальная инфраструктура и ее доступность.	4.3.1.1. Образование. Наука. Медицина. Физическая культура и спорт. Пенсионное и социальное обеспечение. Социальная инфраструктура.
4.1.1.2. Конфиденциальность, права и свободы жителей населенного пункта, их способность к самоорганизации.	4.2.1.2. Конфиденциальность, права и свободы жителей области, их способность к самоорганизации.	4.3.1.2. Конфиденциальность, права и свободы граждан, их способность к самоорганизации.
4.1.1.3. Культура и искусство в городе. Досуг, отдых. Формы и способы творческой самореализации.	4.2.1.3. Культура и искусство в области. Досуг, отдых, формы и способы творческой самореализации.	4.3.1.3. Культура и искусство. Досуг, отдых. Формы и способы творческой самореализации.
Х.Х.2. Факторы внешней среды		
4.1.2.1. Демографические изменения и новые линии расслоения сообщества населенного пункта.	4.2.2.1. Демографические изменения и новые линии расслоения жителей области.	4.3.2.1. Демографические изменения и новые линии расслоения общества.
4.1.2.2. Ценностные, нравственные и поведенческие изменения у жителей города.	4.2.2.2. Ценностные, нравственные и поведенческие изменения у жителей области.	4.3.2.2. Ценностные, нравственные и поведенческие изменения у граждан.
4.1.2.3. Изменения интересов, потребностей и запросов жителей населенного пункта.	4.2.2.3. Изменения интересов, потребностей и запросов жителей области.	4.3.2.3. Изменения интересов, потребностей и запросов граждан.

Организационная структура движения

Структура политического движения, по нашему мнению, должна быть переменной и обеспечивать бесконфликтную коллективную работу своих подразделений в составе больших групп членов организации, а также координацию их деятельности. Такой структурой может стать [динамическая сеть](#), которая упорядочивает и удерживает в бесконфликтном состоянии взаимодействие всех своих членов путем их циклической реструктуризации в малые группы различного функционального назначения по определенному алгоритму, который обеспечивает выработку, согласование и принятие коллективных решений участниками в позициях «равный с равным», а исполнение - во множестве временных иерархических проектных, исполнительных и процессных групп с их руководителями во главе.

Такая организационная структура позволит преодолеть противоречие между актуальной организационной культурой иерархических организаций и сетевой организационной культурой украинцев, которая была заложена и закреплена в нашей ментальной матрице длительным вечевым периодом. Она обеспечит, с одной стороны, эффективную обработку нарастающих объемов входящей информации с внешней и внутренней среды и выработку адекватных ей решений, а с другой - эффективные скоординированные действия подразделений и членов движения.

Предлагаемая организационная структура позволит привлекать к деятельности местных и областных организаций политического движения существующие разноплановые общественные объединения. В таком случае территориальные подразделения движения станут зонтичными структурами для этих объединений, а последние, в свою очередь, станут исполнительными и проектными группами прямого действия территориальных подразделений. Зонтичная организация движения даст таким исполнительным и проектным группам возможность размещать информацию о своей деятельности в единой унифицированной электронной базе движения, обеспечит ее распространение и, соответственно, признание результатов их активности на всеукраинском уровне. В то же время, активисты исполнительных и проектных групп будут приобщаться к решению основных задач движения в рамках предложенного ниже технологического процесса его деятельности.

Методология деятельности движения

Методологией деятельности движения, по нашему мнению, должно стать циклическое нормативное планирование, которое заключается в свободном выборе средств, задач, целей и идеалов и является аналогом стратегического планирования в бизнесе. В отличие от бизнеса, [нормативное планирование](#) в политическом движении должно стать основной формой деятельности его подразделений и осуществляться всеми их членами способом, который позволяет привлекать к этому процессу любое количество участников - от нескольких десятков до нескольких сотен. В отличие от политических партий, нормативное планирование в подразделениях движения может осуществляться в упрощенном виде по сокращенной процедуре.

В рамках данной концепции деятельности политического движения, его местным, областным и центральным подразделениям предлагается осуществлять SWOT-анализ соответствующих населенных пунктов, областей и страны, создавать их модели будущего, выявлять текущие проблемы и выработать способы их решения, определять приоритеты деятельности, создавать проектные группы и планировать их деятельность, а также, на основе обобщения накопленного опыта, выработать и предлагать изменения общегосударственных «правил игры» - законодательства и Конституции Украины.

Технологический процесс деятельности движения

Основные задачи политического движения, требования к его деятельности, структурированное поле деятельности, его организационная структура и методология деятельности являются основой для разработки и реализации технологического процесса, который непосредственно регламентирует, упорядочивает и координирует деятельность всех подразделений движения.

Таким образом, технологический процесс деятельности движения является по своей природе одним из видов [социальных технологий](#), которые, *«по месту, которое они занимают в обществе, можно рассматривать в четырех аспектах:*

- 1. Как социальные институты, то есть наиболее рациональные формы организации совместной деятельности людей.*
- 2. Как социальные процессы, то есть целенаправленные изменения социальных явлений в пространстве и времени.*

3. Как социально-преобразующую деятельность, которая направлена на преобразование социальных объектов со стороны ее субъектов.

4. Как социальные системы, то есть целостные социальные структурно-функциональные образования».

Такими образом, разработанный нами технологический процесс деятельности движения (таблица 2), как и любая социальная технология, «соединяя в себе указанные четыре аспекта, представляет собой своеобразный конгломерат данных сущностей, то есть он одновременно является и социальным институтом с его нормативной системой, и социальным процессом, который последовательно протекает в несколько стадий, и социально-преобразующей деятельностью, направленной на запланированное преобразование социальных объектов, явлений и процессов, и, наконец, социальной системой, которая обладает структурно-функциональной определенностью».

Таблица 2.

Технологический процесс реализации первой стратегической задачи политического движения:

«Создание модели Украины будущего»

№	Процедуры	Временные параметры
Этап I	Создание инициативной группы в области. Подготовка и проведение учредительного собрания областной организации движения.	В течение 1 месяца.
1	Инициаторы движения подбирают активистов, распространяют информацию и проводят учредительное собрание областной организации движения, во время которого формируют список участников и создают областную организационную группу.	Продолжительность 3:00 часа.
2	Областная организационная группа находит и привлекает в движение актив в районах, организует и проводит его обучение проведению мероприятий на местах по алгоритму работы динамической сети в соответствии с технологией деятельности местных подразделений движения; создает организационные группы местных подразделений движения.	До завершения построения всех районных организаций движения в области.
Этап II.	На местах, в т. ч. в областном центре проводятся общие собрания подразделений с привлечением местного актива.	В течение 6 месяцев.

1	Созданные организационные группы на местах, в области и в центре распределяют участников в четыре профильные группы, за каждой из которых закреплена одна из выделенных сфер жизнедеятельности украинского общества. Сама организационная группа составляет, соответственно, пятую профильную группу. По мере роста численности организации движения в профильных группах создаются подгруппы, за каждой из которых закрепляются соответствующие направления и / или векторы жизнедеятельности в данной сфере.	<i>Перед проведением общего собрания.</i>
2	Общие собрания в динамической сети осуществляют SWOT-анализ по всем направлениям в выделенных сферах жизнедеятельности украинского общества.	<i>Продолжительность 3:00 часа.</i>
3	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня обобщает и размещает результаты работы собрания в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
4	Общие собрания в динамической сети создают модели будущего по всем направлениям в выделенных сферах жизнедеятельности украинского общества.	<i>Продолжительность 3:00 часа.</i>
5	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня обобщает и размещает результаты работы собрания в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
<i>Этап III</i>	<i>После реализации первых двух этапов в менее трети районов, процедуры 1-5 второго этапа реализуются на уровне области.</i>	<i>Время проведения - не позднее трех месяцев с даты проведения учредительного собрания областной организации движения.</i>
<i>Этап IV</i>	<i>После реализации первых трех этапов в менее трети областей, процедуры 1-5 второго этапа реализуются на всеукраинском съезде политического движения.</i>	<i>Время проведения - не позднее одного года с даты проведения учредительного съезда движения.</i>
	Повторение полного цикла реализации всех этапов с целью обновления и совершенствования комплексной многоуровневой модели будущего Украины. При реализации каждого следующего цикла участники местных и областных организаций	<i>Период цикла - 1 год.</i>

	учитывают наработки предыдущего съезда движения.	
--	--	--

Технологический процесс реализации второй стратегической задачи политического движения:

«Выявление и решение текущих проблем в жизнедеятельности общества»

№	Процедуры	Временные параметры
1	Профильные группы местных, областных и центрального подразделений политического движения в процессе своей деятельности осуществляют мониторинг состояния дел в закрепленных за ними сферах, выявляют и классифицируют имеющиеся у них проблемы.	<i>Действуют непрерывно с момента своего создания.</i>
2	Ежемесячные общие собрания в динамической сети проводят обсуждение результатов мониторинга и поиск решений выявленных проблем. По результатам обсуждения собрания образуют соответствующие проектные и исполнительные группы с ответственными руководителями во главе, за каждой из которых закрепляется соответствующая проблема и задача ее решения.	<i>Проводятся ежемесячно.</i>
3	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня вносит перечень классифицированных по сферам и направлениям проблем, наработанные способы, а позже - и результаты их решения в единую универсальную электронную базу данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
4	Проектные и исполнительные группы в процессе своей деятельности и по мере возможностей осуществляют реализацию выработанных решений по закрепленным за ними проблем и / или контроль за их решением.	<i>Между очередными собраниями.</i>
5	Соответствующие профильные группы на центральном уровне обобщают выявленные проблемы и выработанные на местах и в областях способы их решений.	<i>Действуют непрерывно с момента своего создания.</i>
6	Общее собрание руководящего органа в динамической сети вырабатывает и утверждает системные решения этих проблем на государственном уровне.	<i>Ежемесячно на общем собрании руководящего органа.</i>
7	Координаторы профильных групп центрального уровня размещают утвержденные собранием результаты своей работы в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
8	Соответствующие профильные группы местных и областных организаций в случае необходимости обсуждают принятые центральным органом решения, вырабатывают свою позицию	<i>В случае необходимости на</i>

	относительно них, и выносят ее на обсуждение очередного общего собрания в динамической сети.	<i>ежемесячных общих собраниях.</i>
9	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня размещает утвержденные общим собранием решения в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
10	Соответствующие профильные группы центрального органа обобщают утвержденные собраниями местных и областных организаций решения и, в случае необходимости, корректируют собственные решения.	<i>Между очередными собраниями.</i>
11	Общее собрание руководящего органа в динамической сети обсуждает и утверждает изменения своих предыдущих решений в случае внесения их в повестку дня соответствующими профильными группами.	<i>При необходимости на ежемесячных общих собраниях руководящего органа.</i>
	Повторение взаимосвязанных циклов процедур 1-4 и 5-11.	<i>Период циклов - 1 месяц.</i>

Технологический процесс реализации третьей стратегической задачи политического движения:

«Выработка, обсуждение, согласование и принятие проектов изменений законодательства и Конституции Украины»

№	Процедуры	Временные параметры
1	Общие собрания местных и областных организаций движения в процессе своей работы в динамичной сети, в меру своих кадровых возможностей, создают законотворческие проектные группы, которые будут выработать проекты изменений законодательства и Конституции Украины, а также организовывать их дальнейшее обсуждение.	<i>Действуют непрерывно с момента своего создания.</i>
2	Законотворческие проектные группы, в меру готовности, представляют разработанные проекты изменений законодательства и Конституции Украины на очередных общих собраниях местных и областных организаций с целью их обсуждения и утверждения.	<i>В случае необходимости на очередных ежемесячных собраниях.</i>
3	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня размещает утвержденные предложения в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>

4	Законотворческие проектные группы центрального органа движения обобщают предложения местных и областных законотворческих проектных групп в соответствующих разделах установленной юристами структуры законодательного поля и вырабатывают согласованные проекты изменений законодательства и Конституции Украины и / или новые проекты соответствующих законов.	<i>Действуют непрерывно с момента своего создания.</i>
5	Очередное общее собрание центрального руководящего органа в динамической сети, в случае необходимости, обсуждает выработанные таким образом проекты изменений законодательства после внесения их в повестку дня соответствующими профильными группами по представлению законодательных проектных групп, согласовывает и утверждает их.	<i>В случае необходимости на ежемесячных общих собраниях.</i>
6	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня размещает утвержденные предложения в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
7	Соответствующие законотворческие проектные группы местных и региональных организаций обсуждают утвержденные центральным органом предложения изменений законодательства, вырабатывают свою позицию относительно них, и выносят ее на обсуждение очередных общих собраний в динамической сети.	<i>При необходимости на ежемесячных общих собраниях.</i>
8	Специально созданная проектная группа соответствующего уровня размещает утвержденные предложения в единой универсальной электронной базе данных.	<i>В течение 5 дней после проведения собрания.</i>
9	Законодательные проектные группы центрального органа обобщают утвержденные общими собраниями местных и областных организаций решения и, в случае необходимости, корректируют собственные решения.	<i>Между очередными собраниями.</i>
10	Общее собрание руководящего органа в динамической сети обсуждает, согласовывает и утверждает изменения своих предыдущих решений после внесения их в повестку дня соответствующими профильными группами по представлению законодательных проектных групп.	<i>В случае необходимости на ежемесячных общих собраниях.</i>
	Повторение взаимосвязанных циклов процедур 1-3 и 4-10.	<i>Период циклов устанавливается по необходимости (ad hoc).</i>

Представленный в таблице 2 технологический процесс состоит из трех последовательностей упорядоченных процедур, каждая из которых циклически повторяется с собственным периодом. Эти последовательности, хотя и представлены в таблице как отдельные процессы с целью их лучшего восприятия, на самом деле тесно

взаимосвязаны и составляют целостную систему деятельности движения.

Как видно из таблицы 2, субъектами политического движения, которые вырабатывают и принимают решения, являются общие собрания его подразделений на всех уровнях, действующие по [методике групповой работы в динамической сети](#), которая обеспечивает бесконфликтную коллективную деятельность больших групп участников (от 10 до нескольких сотен человек). Алгоритм работы динамической сети позволяет целенаправленно формировать и поддерживать положительные социально-психологические отношения во внутренней среде политического движения, равномерно распределять власть по всей его структуре, блокировать образование внутренних групп влияния, которые со временем, в соответствии с законом олигархизации Михельса, концентрируют в своих руках абсолютную власть при неотвратимой пассивации всех остальных участников.

С чего начать работу на местах?

Очевидно, что в идеале следует начинать деятельность местных подразделений движения процедурами технологического процесса реализации первой стратегической задачи - созданием модели будущего собственного населенного пункта, а дальше - переходить к процедурам технологического процесса реализации второй задачи - мониторинга, выявления и решения актуальных местных проблем во всех сферах жизнедеятельности собственного населенного пункта. Через некоторое время, на базе приобретенного опыта, можно будет начинать процедуры третьего технологического процесса - создавать законотворческие проектные группы и работать над проектами изменений законодательства и Конституции Украины.

Однако, не всегда такой порядок развертывания местных подразделений движения будет успешным - это зависит от уровня сплоченности, качества и мотивации сред, которые станут основой для создания этих подразделений, а также от наличия доверия между ними. Если среды разрознены, если они имеют конфликтную предысторию, то лучше начинать их коллективную деятельность процедурами технологического процесса реализации второй стратегической задачи, а затем, по мере формирования поля доверия и роста сплоченности участников соответствующих подразделений политического движения, переходить к процедурам технологических процессов решения первой и третьей задач.

В таком случае первое общее собрание местного подразделения движения в динамической сети должно установить наиболее очевидные и актуальные проблемы во всех сферах жизнедеятельности населенного пункта, выработать, согласовать и утвердить способы их решения, создать исполнительные и проектные группы, которые будут воплощать выработанные решения, и разработать планы их деятельности. **Запуск местного подразделения движения может стать успешным только в случае, когда на следующем общем собрании в таком же составе не позднее, чем через месяц, руководители созданных в предложенный способ исполнительных и проектных групп сделают свои первые доклады о ходе выполнения решений, чем воспроизведут и зафиксируют новые групповые правила и нормы, которые составят основу новой организационной культуры движения.**

Образец персонального протокола работы участника первой профильной группы общего собрания местного подразделения политического движения, в соответствии с представленной в таблице 1 структурой поля его деятельности, будет иметь следующий вид (таблица 3):

Таблица 3.

Профильная группа 1

Сфера УПРАВЛЕНИЯ

Перекрестная группа ____

Направления деятельности	Актуальные проблемы	Способы их решения	Исполнительные и проектные группы
1.1.1.1. Местные, областные и центральные органы власти, распределение полномочий и коммуникация между ними.			
1.1.1.2. Правоохранительные структуры, их подчинение и полномочия. Органы правосудия и способ их формирования. Преступность в			

населенном пункте.			
1.1.1.3. Как жители населенного пункта могут влиять на содержание решений органов власти?			

* * *

Предложенный технологический процесс деятельности движения на первый взгляд кажется сложным и громоздким. Он выглядит таким потому, что его полноформатная реализация в предложенном виде предусмотрена на момент выхода движения в рабочий режим - после того, как он успешно воплотит выбранные стратегии своего развертывания и в полной мере проявит свой потенциал.

В этом контексте наиболее сложной задачей, по нашему мнению, является сдвиг дела с мертвой начальной точки, в которой еще отсутствуют полноценные структурные подразделения движения и в центре, и на местах; в которой еще не сложились соответствующие групповые правила и нормы поведения и не сформировалась его собственная организационная культура; в которой проявляется явление «безбилетничества» из-за отсутствия поля доверия между членами и между местными, областными и центральными его подразделениями; в которой еще мало кто из участников может представить целостную картину функционирования переменной организационной структуры движения и, соответственно, его деятельность в рамках предложенного технологического процесса.

Сдвинуть дело с места, вдохнуть жизнь в движение, сформировать привлекательные смыслы смогут только его инициаторы - лидеры, которые обладают достаточной харизмой и политической волей и **способны отказаться от личной абсолютной власти в организации для реализации ее основных целей.**

Такие лидеры, а также сознательно выбранная ими организационная структура, которая будет удерживать всех участников в позициях взаимодействия «равный с равным» на стадии выработки решений в подразделениях политического движения всех уровней, привлекут туда компетентных **экспертов, которые смогут получить в ней важное для них признание в результате реализации своего творческого потенциала ради достижения общего блага.**

Однако одних только лидеров и экспертов недостаточно. Их должны поддерживать **предприниматели малого и среднего бизнеса, которые осознают всю сложность ситуации в стране и которые готовы вложить собственные ресурсы и время в общее дело, четко понимая механизмы расходов вложенных ими средств и контролируя их обращение внутри организации.** Совокупного диверсифицированного и распределенного по всех подразделениях движения ресурса этих предпринимателей будет вполне достаточно для запуска и поддержки их деятельности, ведь средств на ее организацию необходимо на один, или даже на два порядка меньше, чем на раскрутку виртуального образа движения в украинских средствах массовой информации, контролируемых несколькими олигархическими кланами.

Наличие перечисленных групп среди инициаторов движения и их эффективное сотрудничество обусловят привлечение к его деятельности широких масс общественных активистов, членов политических партий, ученых, журналистов, учителей, медиков, инженеров, служащих, рабочих, крестьян - всех тех, кто хочет сделать Украину современной, развитой, богатой и счастливой страной.

Вместе с тем, представленный технологический процесс деятельности движения может стать объединяющей платформой для всех существующих движений, общественных организаций и политических партий в целом или для их отдельных подразделений в центре, в областях и на местах. Они вместе или отдельно смогут осуществлять этот технологический процесс и формировать отдельные пазлы мозаики образа Украины будущего, внося результаты своей деятельности в единую унифицированную электронную базу данных, которая должна быть всегда открытой и доступной для всех.

Удачи нам всем!

Первая публикация: 10. 04. 2016, [«ХВИЛЯ»](#).